



> TERRE DE LIENS ALSACE

RAPPORT ANNUEL

2017

Terre de Liens est un mouvement national citoyen fondé il y a 11 ans, né de l'alliance entre des associations d'éducation populaire, des réseaux d'agricultures alternatives et des acteurs de l'économie sociale et solidaire.

À l'origine de notre démarche il y a un constat : la terre agricole est menacée (concentration, artificialisation, spéculation, pollution,...). Il y a surtout une conviction : nous avons besoin de paysans nombreux, responsables écologiquement, performants économiquement et ancrés dans leurs territoires.

## LE MOT DU BUREAU

Extrait du rapport moral de l'assemblée générale du 1er avril 2016 à Strasbourg.

L'année 2017 fut riche en projets, riche surtout de sa dynamique humaine. L'année dernière nous avons annoncé le recrutement d'une deuxième salariée, aujourd'hui l'équipe salariée compte 3 personnes : Marie Balthazard, Aude Créquy et Pauline Thomann et nous sommes heureux d'avoir une équipe renforcée car le travail ne manque pas.

En effet, s'il n'y a pas eu d'acquisition de fermes en Alsace en 2017, l'association a malgré tout suivi de beaux projets comme la construction d'un bâtiment aux Chants de la Terre, un projet d'achat de terres à Widensolen qui permettra la sauvegarde de la biodiversité dans un espace péri-urbain et un projet d'achat de la ferme de Jaboumont.

En parallèle, tout en continuant à accueillir et accompagner les porteurs de projet, Terre de Liens conforte son rôle d'accompagnant pour des propriétaires privés et publics sur des problématiques de gestion de foncier agricole.

Un autre projet a occupé l'année 2017, c'est la création d'une association dédiée aux espaces tests agricoles en Alsace. L'OPABA, la couveuse d'entreprises Hopla, la coopérative Antigone et Terre de Liens Alsace en sont les membres fondateurs et Cécile Schweitzer, ancienne stagiaire et en remplacement de Aude Créquy, sera prochainement la salariée en charge de l'animation et de la coordination de ces espaces tests.

La dynamique humaine concerne aussi et surtout le développement de la mobilisation citoyenne. De groupes locaux ont vu le jour en 2017, groupes de bénévoles qui donnent de leur temps sur des thèmes variés allant de la sensibilisation du grand public à la veille foncière. En 2018, nous souhaitons consolider l'existant et créer d'autres groupes. Nous vous encourageons à venir nous rejoindre en tant que bénévole actif dans un groupe local.

Le Bureau



## ACQUISITION & GESTION DES FERMES TDL

*Au cœur de l'activité de l'association, la gestion des fermes a été un dossier important en 2017 avec de nombreux chantiers en préparation. Dans le Haut-Rhin, c'est une nouvelle acquisition qui est à l'étude pour un projet en élevage bovin allaitant bio dans le Val d'Argent.*

### > DES RÉNOVATIONS ET UNE CONSTRUCTION

Toutes les fermes, cette année, ont été concernées par des projets de travaux :

- à Pfaffenhoffen, sur la ferme de la Colline, il s'agit de remettre aux normes l'assainissement non collectif. Le choix a été fait d'une phytoépuration sur lit de roseaux. La chaudière a également fait l'objet d'une remise en état afin d'améliorer le confort thermique de la maison tout en limitant la consommation de combustible ;
- au Brézouard, c'est également un gros chantier qui est en cours avec la réfection de la fumière et le creusement d'un nouvel accès au pré pour les animaux. Les travaux, réalisés en grande partie par Jean-Philippe, se poursuivront en 2018 et permettront d'améliorer l'accès au point de vente de la ferme ;
- au Chants de la Terre, le chantier d'assainissement par phytoépuration a été réceptionné en début d'année. Mais c'est un autre projet qui a occupé les esprits : la construction d'un bâtiment. En effet, devant le constat de gestion difficile liée à l'achat de bâtiments dégradés et aux travaux de remise en état, La Foncière a choisi les Chants de la Terre pour expérimenter la construction d'un bâtiment. Sur le site de Colmar, c'est ainsi un second bâtiment qui devrait sortir de terre et permettre de résoudre le problème du manque d'espace de travail et de stockage pour la ferme. L'association locale et le fermier ont été particulièrement investis durant l'année dans les échanges avec l'architecte et les entreprises et rendent compte régulièrement des démarches à la Foncière.

visuel

Nouveau bâtiment.



### > WIDENSOLEN - RISSENAU

C'est à quelques encablures de terrains déjà en propriété de la Foncière qu'une opportunité foncière a été repérée par des agriculteurs locaux, dont les Chants de la Terre, et a été instruite en tout début d'année 2017. Dans le cadre d'une liquidation judiciaire, 26 ha de terres d'un seul tenant ont été pris en charge par la Safer. La proximité des Chants de la Terre et de la ferme Horrenberger donne beaucoup de cohérence à cette acquisition par Terre de Liens, qui permettrait de convertir en bio une surface aussi importante. Le Comité d'engagement ayant donné son accord, nous attendons l'avancement des étapes de la procédure de liquidation.

### > JABOUMONT, PROCHAINE FERME TERRE DE LIENS EN ALSACE ?

C'est une ferme bien connue de notre association qui est revenue à l'ordre du jour en 2017 dans la perspective d'une acquisition solidaire. La ferme de Jaboumont est située au-dessus de Sainte-Croix-aux-Mines à 500 m d'altitude, dans le Val d'Argent. À sa création dans les années 1980, l'exploitation fonctionnait principalement autour de l'élevage bovin (laitier puis allaitant) et la vente de bois, puis plus récemment autour de l'élevage de chèvres.

Ce sont Per-Loup et Violette Botter qui, aujourd'hui, envisagent la reprise de la ferme et se sont lancés dans l'aventure d'une acquisition collective et solidaire avec Terre de Liens. Violette et Per-Loup sont frère et sœur et connaissent bien ce coin de montagne puisqu'ils ont grandi sur le versant d'en face à la ferme de la Bouille. Déjà fortement investis dans l'exploitation familiale, ils participeront au développement de l'activité de viande bovine de race vosgienne et à son passage en bio grâce à leur installation sur le site de Jaboumont.

L'acquisition par Terre de Liens permettrait de participer à la sauvegarde de l'agriculture de montagne et de soutenir l'élevage de vosgiennes pour la production de viande en vente directe.



# VEILLE FONCIÈRE

## > ACCOMPAGNER LES COLLECTIVITÉS

*L'accompagnement de collectivités locales sur la question du foncier s'est concentré sur deux territoires en 2017 : la région mulhousienne et la vallée de Kaysersberg. Deux méthodes de travail très différentes ont été développées mais avec le même objectif : mobiliser du foncier pour manger local.*

### > LA DYNAMIQUE COLLECTIVE GRANDIT DANS L'AGGLOMÉRATION MULHOUSIENNE (M2A)

Après le Plan Climat et le Plan de transition énergétique, le Plan Alimentaire Territorial (PAT) est le nouveau grand programme de développement durable au sein des collectivités. L'agglomération mulhousienne a lancé en 2017 l'animation « d'une démarche collective et organisée qui permet sur un territoire de donner accès à tous à une alimentation saine, locale, respectueuse de l'environnement et équitable ».

Ainsi, pendant plusieurs mois, les locaux de la Fondation Macif à Mulhouse ont vu se réunir des structures de tous horizons afin d'envisager un programme d'actions complet autour d'une filière de la terre à l'assiette. Nous avons travaillé acti-

vement au côté de l'OPABA, de Rhénamap ou de la M2A, partenaires de longue date, mais également avec ECOOPARC, l'Agence d'Urbanisme de la Région mulhousienne, la FDSEA, et la Chambre d'agriculture.

Ce comité a animé le PAT dont des plénières ouvertes à tous qui ont permis la rencontre d'associations, de collectifs d'habitants, de porteurs de projets, d'institutionnels, d'entrepreneurs ; avec pour la dernière une centaine de participants.

Terre de Liens Alsace a pris les rênes, en co-animation avec la FDSEA, d'un groupe de réflexion sur la question du foncier. Si notre rôle d'animateur était inédit, la thématique du foncier l'était également dans la dynamique classique des PAT car le sujet alimentaire est si vaste qu'il arrive qu'on en oublie parfois la terre qui nous nourrit.

Concrètement, les concertations ont permis de mettre en lien des initiatives isolées et la mise en route de plusieurs projets phares dont la création d'un lieu dédié à l'alimentation qui s'inspire des « maisons de l'alimentation durable ».

### > EN QUÊTE DE TERRES DANS LA VALLÉE DE KAYSERSBERG

Entre vignoble et montagne, c'est un nouveau partenariat que Terre de Liens Alsace a noué avec la communauté de communes de la Vallée de Kaysersberg. Sur un territoire particulièrement en tension sur le plan foncier, mais avec des initiatives agricoles nombreuses et diverses qui attirent les porteurs de projets, la Communauté de Communes de la Vallée de Kaysersberg (CCVK) et Terre de Liens Alsace ont choisi d'enquêter sur les institutions propriétaires de terres : fondations, paroisses, comités d'entreprises... S'inspirant d'autres travaux menés dans d'autres régions de France, il fallait au préalable définir une méthodologie d'enquête. C'est Louis Huber, stagiaire de Master de Géographie de Strasbourg, et originaire de la vallée, qui a eu pour mission de réaliser les cartographies, rencontrer les différentes communes et étudier des pistes de foncier sur le terrain. Son travail a permis de mettre en lumière quelques espaces sous-valorisés qui aurait du potentiel pour une installation ou un agrandissement.

En parallèle, Terre de Liens Alsace et la CCVK ont également collaboré autour de la conversion d'un terrain atypique en plantation de petits fruits et de plantes aromatiques. En effet, c'est sur l'ancien terrain de football d'Hachimette que Nabila Bouadma, a démarré, en 2017, son projet d'installation agricole.

photographies

La vallée de Kaysersberg.



# VEILLE FONCIÈRE

## > ACCOMPAGNER LES HABITANTS & LES PROPRIÉTAIRES

Des initiatives foncières portées par des citoyens nous semblaient encore peu probables il y a quelques mois en Alsace. Mais avec ces nouveaux projets, c'est tout un pan d'opportunités et une réflexion de fond qui se sont ouverts pour notre association.

### > AVEC LES VEILLEURS DE TERRES DE THANNENKIRCH

Constitué par des habitants qui ont décidé de ne pas rester les bras croisés face à l'enfrichement des terrains de la commune, le collectif a sollicité Terre de Liens Alsace en 2016 pour accompagner ce qui est devenu un véritable groupe de veille foncière. Leur objectif ? Ré-installer une activité agricole de polyculture et élevage pour faciliter l'entretien des terrains et l'approvisionnement local en produits fermiers.

Identifier les terres agricoles du village, les caractériser, les cartographier, voici les premières étapes effectuées ces derniers mois, grâce au soutien du Parc Naturel Régional des Ballons des Vosges (PNRBV). Le but de cette étude est :

- de prouver la faisabilité d'une activité agricole ;
- d'aller rencontrer le conseil municipal, les habitants, les propriétaires, avec des documents à l'appui, pour les sensibiliser et les faire adhérer au projet.

La mission principale du collectif a été d'enquêter sur des îlots agricoles dans l'ensemble du village, des prairies ouvertes et entretenues aux lisières de forêt envahies par les ronces et les genêts. Fin 2017, le groupe avait couvert l'intégralité des surfaces de la commune et le travail de traduction cartographique a pu démarrer.

Enfin, une balade paysagère a été organisée en décembre, animée par Christian Kletty (éleveur retraité à Aubure) et Claude Michel (responsable du pôle « espaces naturels » du PNRBV). Cela a permis au collectif d'étoffer ses connaissances du terrain.

Dès qu'une surface suffisante, cohérente et accessible sera identifiée, le collectif, l'association, ses partenaires agricoles et les acteurs locaux pourront se mettre à la recherche de futur(s) paysan(s) pour Thannenkirch.



### > UN ACCOMPAGNEMENT SUR MESURE POUR LES PROPRIÉTAIRES PRIVÉS

Devant le constat que les propriétaires publics ou privés sont de plus en plus nombreux à nous solliciter pour identifier des candidats à l'installation, nous avons collaboré avec Terre de Liens Île-de-France autour de la mutualisation de nos outils et expériences dans ce domaine. Cette activité offre une piste supplémentaire de mobilisation de foncier et peut, dans certaines conditions, contribuer au modèle économique de nos associations par le développement de la prestation.

Ainsi, notre travail commun en 2017 a consisté à :

- identifier les différentes étapes de l'accompagnement : 1<sup>er</sup> contact, proposition d'accompagnement, démarche de diagnostic, annonces et appel à projet.

- mutualiser et créer des outils reproductibles : une plaquette de 1<sup>er</sup> contact, des documents-types commentés pour l'ensemble des étapes identifiées. La conception de ces outils a été réalisée à partir de la mise en commun, l'analyse et la confrontation de nos expériences régionales.

La plaquette de premier contact a été conçue afin que toutes les autres associations locales Terre de Liens qui le souhaitent puissent l'adapter et l'éditer à son nom.

photographie

Balade paysagère.

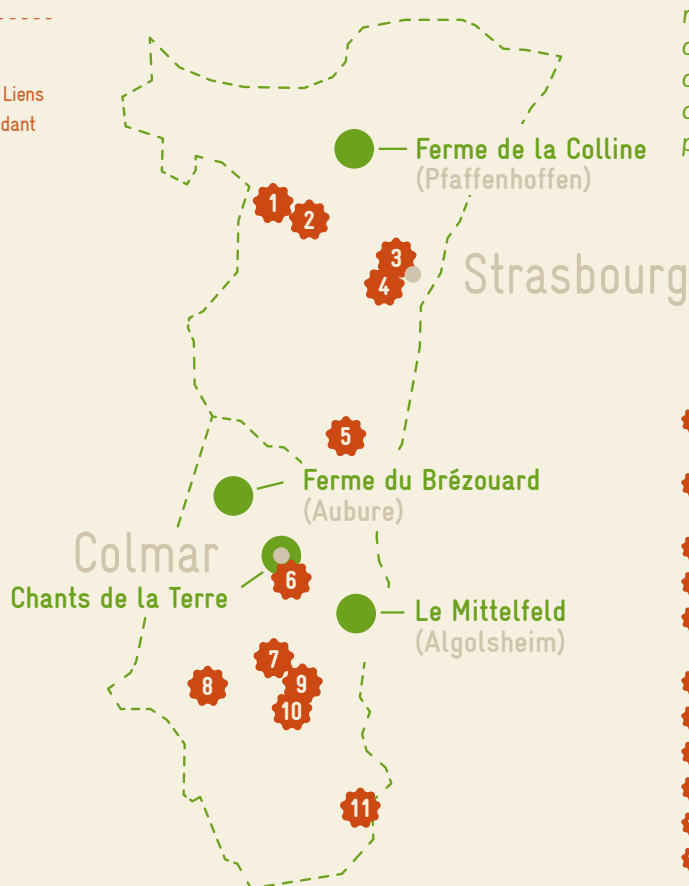


# CRÉER UNE DYNAMIQUE COLLECTIVE

## > POUR SENSIBILISER LE GRAND PUBLIC

cartographie

Événements où Terre de Liens Alsace était présent pendant l'année 2017.



Grâce à son réseau de bénévoles et avec un tout nouvel équipement de stand, l'association a pu être présente sur onze manifestations tout au long de l'année. Terre de Liens Alsace a ainsi rayonné sur tout le territoire pour sensibiliser les visiteurs à la préservation des terres, présenter les fermes Terre de Liens et susciter l'adhésion.

Ces manifestations permettent à la fois de rencontrer le grand public mais aussi de créer des partenariats avec d'autres associations, des collectivités, des collectifs de citoyens qui mènent, à moyen ou long terme, vers des projets d'installation agricole.

- 1 > Salon de la consommation responsable (Saverne)
- 2 > Journée de découverte des goûts et des saveurs bio (Waldolwisheim)
- 3 > Biotonomes (Strasbourg)
- 4 > Jardins de la Montagne Verte (Strasbourg)
- 5 > Journée des militants pour la terre (Muttersholtz)
- 6 > Foire EcoBio (Colmar)
- 7 > Fermes d'avenir tour (Ungersheim)
- 8 > Marché des producteurs (Thann)
- 9 > 6 pieds sur terre (Kingersheim)
- 10 > Alternatiba (Mulhouse)
- 11 > Foire EcoBio Regio (Hegenheim)

### > EN 2017, LES RÉUNIONS D'INFORMATIONS COLLECTIVES ONT TROUVÉ LEUR PUBLIC

Ces rencontres ont pour objectif de présenter l'association mais aussi d'offrir un lieu d'échanges à l'ensemble des personnes intéressées par Terre de Liens. Ces réunions ont ainsi réuni un public hétérogène où se mêlent porteurs de projets, adhérents de la première heure ou sympathisants nouvellement embarqués dans l'aventure Terre de Liens... Sont à la fois présentés le contexte foncier, l'organisation Terre de Liens, le réseau des fermes, les actions menées en France et en Alsace. Afin d'être présent sur tout le territoire, ces réunions étaient proposées à Strasbourg, Colmar et Mulhouse. Cinq dates ont permis ce temps de partage qui ont réuni 25 nouvelles personnes. Parmi elles, 7 porteurs de projet sont désormais en suivi et 7 citoyens sont devenus bénévoles. Ces rencontres sont aussi une porte d'entrée pour ceux qui souhaitent adhérer ou devenir actionnaire ou donateur (11 adhésions et 1 souscription).

À la suite de ces échanges, Terre de Liens propose un accompagnement sur mesure selon les projets de chacun. Les porteurs de projets pourront évoquer, dans un entretien individuel, leur projet d'installation. Les bénévoles pourront rejoindre les groupes locaux déjà existants. Et puis, la présentation du programme des ateliers et des formations tels les visites de ferme, comprendre les PLU/SCOT, la collecte... est aussi une réponse aux besoins de chaque participant, qu'il ait envie de devenir bénévole ou qu'il souhaite consolider son projet agricole. Après cette année test, un rythme de croisière devrait s'installer avec une rencontre tous les deux mois. La mixité des réunions (porteurs de projet et bénévoles) est une réussite car elle répond à notre volonté de développer la dynamique collective autour de l'association.

# CRÉER UNE DYNAMIQUE COLLECTIVE

## > POUR ACCOMPAGNER LA MOBILISATION CITOYENNE

En 2008, un petit groupe de citoyens s'interrogeait sur la problématique de la transmission des fermes en agriculture biologique et biodynamique en Alsace. Ils ont participé à la création de l'association Terre de Liens Alsace et sont naturellement devenus bénévoles au Conseil d'Administration. Depuis, l'association s'est interrogée sur l'accueil de ses sympathisants et désormais Terre de Liens Alsace compte une quarantaine de bénévoles.

Terre de Liens connaît une visibilité croissante, que ce soit au niveau national ou au niveau régional en Alsace. De ce fait, nous recevons de plus en plus de demandes émanant de citoyens qui ont envie d'œuvrer pour la préservation des terres agricoles et donc de s'inscrire dans une dynamique bénévole.

En 2017, une belle dynamique bénévole est née dans le Bas-Rhin où un noyau de citoyens s'est regroupé pour œuvrer ensemble. De 4 personnes, le groupe est aujourd'hui composé de 13 membres. Ce groupe a notamment organisé et animé un ciné-débat autour de la projection du documentaire « La terre, bien commun » un film réalisé par Aurélien Levêque et Luba Vink. À Thannenkirch, le groupe local d'habitants est centré sur la veille foncière. Devant la problématique de l'enfrichement des terres, ils ont réalisé un diagnostic des parcelles non travaillées afin de tendre vers une installation agricole et une gestion durable.

Que ce soit pour le groupe Bas-Rhin ou pour les veilleurs de terre de Thannenkirch, l'association sert de boîte à outils facilitant le passage à l'action. Elle met les citoyens en relation avec d'autres partenaires, donne des idées et offre un accompagnement pour organiser les événements, rencontres et actions.

### RENCONTRE

> La rencontre avec Terre de Liens a désormais lieu lors des réunions d'informations collectives qui permettent de comprendre le mouvement Terre de Liens et les enjeux de foncier agricole sur le territoire alsacien.

### ACCOMPAGNEMENT

> L'association accompagne les adhérents, qu'ils soient bénévoles ou porteurs de projet, pour permettre à chacun d'agir dans différents champs d'activité et progresser dans sa relation ou son questionnement à la terre. Rencontres, formations et ateliers sont organisés tout au long de l'année.

### PASSAGE À L'ACTION

### GRUPE THÉMATIQUE OU TERRITORIAL

> En 2017 se sont constitués plusieurs groupes locaux. Bénévoles autour d'un territoire, d'une ferme ou autour d'un projet commun, les groupes locaux se réunissent régulièrement pour échanger et organiser des actions. Un groupe local est un point d'ancrage local fort pour la vie associative et permet de relayer l'activité et la voix de l'association.

### GROUPES BAS-RHIN & SUD ALSACE

> Les missions varient en fonction des envies des bénévoles aujourd'hui axées sur la contribution à la communication et la sensibilisation (rédaction du Lien, sensibilisation sur les stands, animation de ciné-débat, partenariat Biocoop, etc.).

### CONSEIL D'ADMINISTRATION

> Le CA s'est aujourd'hui étoffé et compte 14 membres. La porte est ouverte si la casquette d'administrateur vous intéresse.

### GRUPE AUTOUR D'UNE FERME

> Donnez un coup de main aux fermiers Terre de Liens selon leurs besoins et leurs envies (plantation de haie, entretien des paysages, organisation de Portes Ouvertes...)

### FOCUS SUR LA VEILLE FONCIÈRE

> Le veilleur de terre est une figure bénévole particulière au sein du mouvement Terre de Liens. En effet, qu'il soit simple habitant d'un territoire, propriétaire, élu, agriculteur, le veilleur de terre connaît parfaitement son village ou son territoire. Il est donc les yeux et les oreilles de Terre de Liens.

Difficile pour Terre de Liens de connaître toutes les évolutions de chaque territoire : enfrichement, agriculteurs sans repreneurs, révision du Plan Local d'Urbanisme. Mais la veille foncière peut permettre à des acteurs locaux de se mobiliser afin d'enrayer la disparition de terres agricoles. L'association et les veilleurs de terre peuvent interpeller les décideurs ou parties prenantes, voire intervenir directement en faveur d'une gestion durable et de la création d'activités par des néo-paysans.

Le mouvement Terre de Liens a donc mis de nombreux outils en place pour accompagner la veille foncière participative à destination d'un groupe ou d'un collectif.

## DYNAMIQUES COLLECTIVES > POUR L'ACCÈS À LA TERRE

*Parmi les « métiers » de Terre de Liens, l'accompagnement à l'installation et à la transmission sont nos missions qui ont le plus été impactées par la régionalisation au point de questionner notre implication et nos démarches d'accompagnement.*

### > ACCOMPAGNER LES PORTEURS DE PROJET

Nos actions d'accompagnement des porteurs de projet se sont concentrées en 2017 sur :

- l'accueil des porteurs de projet en réunions d'informations collectives, organisées tous les deux mois (ou presque) partout en Alsace ;
- l'animation de notre base de données afin de rendre plus efficace la diffusion des offres de foncier ;
- l'accompagnement individuel restreint à quelques porteurs de projet particulièrement avancés ou envisageant une installation avec une acquisition collective par Terre de Liens.

La mise en route des réunions d'informations collectives et la réflexion engagée sur l'accompagnement ont conduit l'association à repenser le parcours des porteurs de projets au sein de l'association en imaginant l'association plus comme un centre de ressources que comme un prestataire de conseil. Grâce au programme FSE, l'expérimentation se poursuivra en 2018 avec l'organisation de rendez-vous réguliers, toujours dans l'optique du collectif, afin de faire vivre ses dynamiques sociales et territoriales.

### > ACCOMPAGNER LA TRANSMISSION DES FERMES BIO

La région Grand Est et la DRAAF (Direction Régionale de l'Agriculture) ont renouvelé en 2017 leurs ambitions sur la thématique des transmissions agricoles. Notre travail, en coopération avec l'OPABA, a ainsi pris de nouvelles formes notamment en lien avec les nouveaux partenaires issus de la « grande région ».

L'OPABA, en partenariat avec Terre de Liens, a obtenu « l'agrément » pour proposer des prestations d'accompagnement et de diagnostic aux futurs cédants. Le premier diagnostic sera réalisé début 2018 avec des chevriers en élevage bio. Ce couple d'éleveurs qui prendra sa retraite dans 2 ans souhaite un accompagnement pour aborder sereinement leur départ, chiffrer la valeur de leur bâti, repenser la cohérence de leur foncier et leur conduite d'élevage pour transmettre un

outil viable à leur stagiaire actuellement en parainage.

L'ARDEAR Grand Est, structure issue du réseau Confédération Paysanne, fait son apparition en Alsace avec la régionalisation pour accompagner l'installation et la transmission en agriculture paysanne. Un premier partenariat a pu aboutir dans le cadre de la formation « Anticiper la transmission de ma ferme » qui s'est tenue à Muttersholtz à l'automne. Après avoir largement diffusé l'offre de formation à notre réseau d'agriculteurs bio concernés par la transmission, Terre de Liens Alsace et l'OPABA sont intervenus afin d'illustrer la définition d'un parcours « à la carte » dans le parcours individuel de chaque cédant.

### > ENCOURAGER LA TRANSMISSION

Toujours dans le cadre de notre coopération avec l'OPABA, un courrier a été envoyé à tous les agriculteurs bios de plus de 50 ans pour présenter nos missions d'accompagnement et sensibiliser une fois de plus à l'anticipation de leur départ en retraite avec ou sans repreneurs identifiés. Les retours des cédants sont gérés individuellement et des mises en relation sont accompagnées avec des repreneurs potentiels.

Par ailleurs, nous sommes de plus en plus souvent sollicités par des cédants non labellisés bio à la recherche de repreneurs qui feront le pas de la conversion en AB à leur place. Il s'agit de répondre à la demande de ces nouvelles fermes à transmettre, souvent orientées vers la culture céréalière sur de grandes surfaces de terres.





# LES ESPACES TESTS AGRICOLES

## > NAISSANCE D'UNE ASSOCIATION DÉDIÉE

*C'est une maturation longue qui a été nécessaire depuis le début de nos réflexions en 2012. Cette année marque une étape importante dans le développement des espaces-tests par la création d'une association dédiée, et le projet de recrutement d'une animatrice.*

### > STRUCTURER LE DISPOSITIF

Les Espaces-Tests Bio en Alsace sont portés par 4 structures : 1 coopérative d'activités et d'emplois (Antigone), 1 couveuse d'entreprises (Hopla), l'OPABA et Terre de Liens Alsace. La création de l'association constituée des 4 structures en novembre dernier officialise le dispositif et lui permet d'avoir une gouvernance, un fonctionnement, une communication et des moyens dédiés.

Le recrutement de Cécile, stagiaire à Terre de Liens Alsace sur ce sujet en 2017, est ainsi envisagé au printemps 2018.

Actuellement composé des quatre structures du collectif, chacune d'entre elles a missionné un salarié comme représentant au Bureau exécutif qui aura la charge du pilotage et du quotidien de la nouvelle structure. Ce Bureau a ainsi une originalité marquante en cette année 2017 : il est composé de 4 co-présidentes.

### > FAIRE CONNAÎTRE LE DISPOSITIF

Le grand chantier de 2017 a été de faire connaître le dispositif à ses différents publics (porteurs de projets, cédants, collectivités, propriétaires fonciers) à travers la diffusion ciblée de la plaquette de présentation, l'organisation de réunions d'informations collectives, la présentation dans les formations agricoles, la présence à des événements grand public.

Tout particulièrement, dans l'agglomération mulhousienne, les espaces-tests bio en Alsace ont été présentés lors de la plénière du 29 novembre pour être intégrés dans le recensement des porteurs de projets et des initiatives alimentaires durables dans le cadre du Projet Alimentaire Territorial. Cette initiative a donc bien été identifiée comme un outil pour développer les installations agricoles en zone urbaine et péri-urbaine. Un courrier en ce sens a également été transmis aux mairies de l'agglomération afin de tenter de repérer de nouvelles pistes foncières, l'espace-test pouvant se mobiliser même sur des petites surfaces. Une commune s'est ainsi faite connaître et une piste de foncier sera étudiée en 2018. En effet, mettre à



disposition du foncier pour une personne en test permet à la commune d'envisager un projet agricole en zone dense, mais aussi sa relation avec le fermier avant de s'engager dans un bail rural.

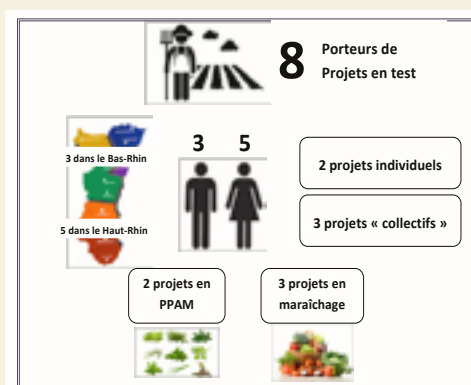
### > ACCOMPAGNER LES PORTEURS DE PROJET EN TEST

En 2017, de nouveaux porteurs de projets ont rejoint le dispositif et ont démarré leurs productions : un couple en maraîchage dans le Sundgau sur des terrains familiaux ; un autre projet en maraîchage dans le Kochersberg sur une ferme à transmettre ; un troisième projet en maraîchage dans la région colmarienne a été accompagné mais avec un démarrage des productions en 2018. Dans cette année charnière pour le développement du dispositif, les membres du collectif ont restreint l'engagement de nouveaux projets en faisant le choix de n'intégrer que des projets en plantes aromatiques et maraîchage. En effet, l'élevage demande de mobiliser d'autres compétences en termes de gestion et d'accompagnement qui seront développées par la suite.

photographie

Mathias et Dorothée, producteurs de plantes à parfum, aromatiques et médicinales à Aubure (68).

/ FIN 2017, on comptait :



Depuis sa création en Alsace, le dispositif a pu accueillir 10 porteurs de projets. On note une prédominance des projets développés sur le futur lieu d'installation des agriculteurs en test (terrains en propriété familiale), avec seulement 2 projets conduits sur des terrains mis à disposition par un tiers.

Actuellement, deux personnes sont sorties du dispositif, l'une d'entre elles est en prospection pour poursuivre son projet à proximité de son lieu de vie. Enfin, toutes les activités correspondent à des productions végétales (maraîchage, plantes aromatiques et sève de bouleaux). /



## VIE ASSOCIATIVE

POUR L'ANNÉE 2017

CHIFFRES CLÉS

- 190** ADHÉRENTS
- 50** BÉNÉVOLES ACTIFS
- 14** ADMINISTRATEURS
- 1** ADMINISTRATEUR POSTULANT\*

### > ACTIVITÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

C'est un Conseil d'administration élargi à 4 nouveaux membres qui a pris les rênes de l'association suite à la dernière assemblée générale. Le rythme soutenu des réunions mensuelles a pu être difficile à tenir pour le groupe au début de l'été avec de nombreuses sollicitations internes et externes à Terre de Liens. Toutefois la mobilisation du CA a été importante toute au long de l'année avec des dossiers à la fois plus nombreux et plus divers à traiter.

Le Bureau, quant à lui, s'est attelé à la gestion de ressources humaines avec une question complexe : la gestion de deux congés maternité simultanés ! En effet, le Bureau a décidé d'honorer la promesse d'embauche faite à Aude Créquy au début de son stage de Licence Pro Agriculture Bio et a proposé à Cécile Schweitzer, sa co-stagiaire, d'effectuer son remplacement de congé maternité. Pour le remplacement de Marie, la salariée « historique » de l'association, c'est Pauline Thoman, ancienne stagiaire et fraîchement diplômée d'Agro Sup Dijon en tant qu'ingénieure agronome, qui a pris le poste.

### > LA COOPÉRATION AU SEIN DE TERRE DE LIENS GRAND EST

L'association régionale Grand Est, créée fin 2016, a œuvré pour les trois entités régionales Alsace, Lorraine et Champagne-Ardenne auprès de nos financeurs communs que sont la DRAAF et la région. L'animation de la préparation et de la rédaction des dossiers communs a été prise en charge par les salariés. Le Bureau de l'association, lui, se

### L'ÉPARGNE ET LES DONS COLLECTÉS

en Alsace pour la protection des terres agricoles

**164 565** EUROS

d'épargne solidaire collectés auprès de 368 souscripteurs alsaciens

**8 675** EUROS

de dons collectés pour des projets alsaciens auprès de 357 donateurs

réunit pour définir les grandes orientations. Cette année d'adaptation l'a aussi été pour nos partenaires et il a parfois été difficile d'envisager ces dossiers avec la sérénité et le recul nécessaires. Les années à venir devraient permettre de consolider cette coopération et nos actions communes, de même que la gouvernance de Terre de Liens Grand Est. L'arrivée très attendue d'un nouveau salarié en Champagne-Ardenne ouvre la voie également à des projets communs plus aboutis.

### > PARTICIPATION AU MOUVEMENT TERRE DE LIENS

Terre de Liens Alsace reste un contributeur actif aux initiatives nationales. Ainsi, Jean-Luc Kesser, co-président, a été élu au Bureau de Terre de Liens National. Il participe ainsi à la gouvernance du Mouvement et à la représentation des associations régionales au sein de l'association nationale. François Germani, également co-président, continue de prendre part aux échanges sur les commissions départementales régulant la consommation des terres agricoles. En confrontant son expérience de ces commissions, il a pu échanger avec d'autres bénévoles et salariés sur la formation nécessaire ou souhaitable de nos membres afin de défendre le foncier agricole.

Marie, un peu moins disponible à son poste de coordinatrice de l'association et ses nouvelles fonction de maman, a passé le relais dans les groupes de travail auxquels elle participait : à Pauline pour le groupe « Installation / Transmission » ; et à Aude pour le groupe « Relation membres ».

\* ADMINISTRATEURS POSTULANTS = statut permettant aux potentiels candidats à un poste d'administrateur de participer aux réunions du Conseil d'administration dans l'attente de la prochaine assemblée générale.

#### photographies

Le Conseil d'administration, presque au complet pour la photo (à gauche).

L'équipe salariée au complet pour la photo (à droite).



# PARTENARIATS & SYNTHÈSE FINANCIÈRE

## > UN BUDGET EN CROISSANCE DANS UN CONTEXTE PERTURBÉ

Le budget 2017 a été marqué par une hausse des charges liée à la création du 2e poste salarié. Les ressources sont à l'avenant et permettent d'aboutir à un bilan excédentaire. Sont à noter la transformation du partenariat Région Alsace vers la Région Grand Est au travers de Terre de Liens Grand Est. La DRAAF, à travers les dispositifs AITA (accompagnement à l'installation et à la transmission agricole), devient un partenaire financier important.

Les difficultés rencontrées en 2017 se situent sur la gestion de la trésorerie. Nos partenaires ont notifié leurs engagements de façon très tardive, notamment la Région et la DRAAF. Une autre difficulté a été les délais de paiement de la CPAM

pour les indemnités de congés maternité. Néanmoins, cette situation a pu être gérée d'une façon relativement sereine grâce aux apports en trésorerie de nos membres et d'Alsace Active.

Le solde fait donc apparaître un résultat positif de 5 363,39 € qui seront apportés aux fonds propres.

Toutefois, notre expert-comptable a validé les comptes en indiquant une observation sur les modalités de reversement de subvention au sein de notre structure régionale Grand Est, malgré l'établissement de conventions ad hoc. Ce sujet touche actuellement plusieurs régions et une demande d'expertise est en cours auprès de Terre de Liens National.

### CHARGES 2017

> ACHATS	2 013 €
> ACHATS REVENTE	824 €
> SERVICES EXTÉRIEURS	4 607 €
> AUTRES SERVICES EXTÉRIEURS	18 728 €
Honoraires (Prestations, Organisation, Intervenants)	3 190 €
Publicité et relation publique	2 557 €
Déplacements, frais de réception	6 628 €
Frais postaux et télécoms	1 414 €
Services bancaires	346 €
Cotisations et Abonnements	4 593 €
> CHARGES DE PERSONNEL	56 820 €
Salaires bruts	40 168 €
Charges sociales patronales	16 157 €
Provisions congés payés	-1 541 €
Autres charges	599 €
Contribution formation continue	1 437 €
> AUTRES CHARGES / AMORTISSEMENT	1 001 €
Dont dotation aux amortissements	614 €
Autres charges	387 €
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>83 993 €</b>

### PRODUITS 2017

> VENTE DE MARCHANDISES	1 885 €
> PRESTATIONS	16 471 €
Prestations formations	1 562 €
Prestations études	9 509 €
Prestations ATI	5 400 €
> COMMISSIONS FONCIÈRE-FONDATION	- €
> ADHÉSIONS ET COTISATIONS	4 491 €
> DONS	2 579 €
> SUBVENTIONS PUBLIC	50 726 €
Europe-FSE	7 470 €
M2A	6 000 €
DRAAF	8 266 €
Rétrocession subvention Grand Est	28 990 €
> AIDE À L'EMBAUCHE - AIDE EMPLOI ASSO	2 614 €
> FONDATIONS - MÉCÉNATS	10 217 €
Fondation TDL	8 933 €
Mécénat d'entreprises	1 284 €
> TRANSFERT DE CHARGES - CPAM	
> TRANSFERT DE CHARGES D'EXPLOITATIONS	376 €
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>89 357 €</b>

## > RÉSULTAT 2017

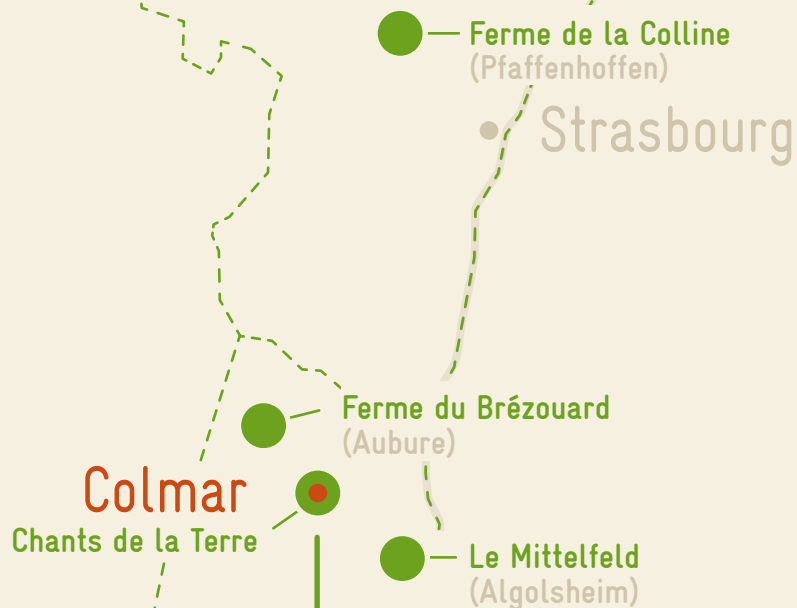
**5 363 €**

### > NOS PARTENAIRES FINANCIERS



### > NOS PARTENAIRES TECHNIQUES





## > TERRE DE LIENS ALSACE

114 Chemin du Lauchwerb 68000 COLMAR

[alsace@terredeliens.com](mailto:alsace@terredeliens.com)

09 70 20 31 31

## > NOUS CONTACTER

### Equipe salariée

**Marie Balthazard - Coordinatrice**

[m.balthazard@terredeliens.org](mailto:m.balthazard@terredeliens.org) / 06 44 66 30 22

**Aude Créquy - Chargée de mission mobilisation citoyenne**

[a.crequy@terredeliens.org](mailto:a.crequy@terredeliens.org) / 06 33 08 86 30

**Pauline Thomann - Chargée de mission animation foncière**

[p.thomann@terredeliens.org](mailto:p.thomann@terredeliens.org) / 06 72 90 95 88

### Le Conseil d'administration

[ca.alsace@terredeliens.org](mailto:ca.alsace@terredeliens.org)

### Le Bureau - co-présidence

[bureau.alsace@terredeliens.org](mailto:bureau.alsace@terredeliens.org)

François Germani / Jean-Luc Kesser / Yann Le Coguic /  
Etienne Meyer /

### Les administrateurs

Christophe Bouyneau / Hélène Clerc /  
Michel Horrenberger (représente l'OPABA) /  
Claude Sourice / Joseph Weissbart / Valérie Zippert /  
Stéphanie Félix / Marius Grimaud / Agnès Keller /  
Guillaume Goepp

Conception graphique, maquettage  
& illustrations : Camille Lucas